



物流センター立ち上げ支援

- 多岐にわたるセンター立ち上げ支援の実績とプロジェクトマネジメント手法により、着実に立ち上げをサポート致します。

Client Issues – 課題

- 今後の事業成長を見込んだ際、新センターの立ち上げが必須だが、場所やキャパシティの構想策定ができない
- 自社リソースに拠点立ち上げ経験がある人材がおらず、プロジェクト実行に必要なタスクの洗い出しができない
- 建屋の契約等、期日制約がある中で、多数のステークホルダーを巻き込み、スケジュール通りプロジェクトを進める必要がある
- 新センター立ち上げを機に、あるべき業務フローを見直したい



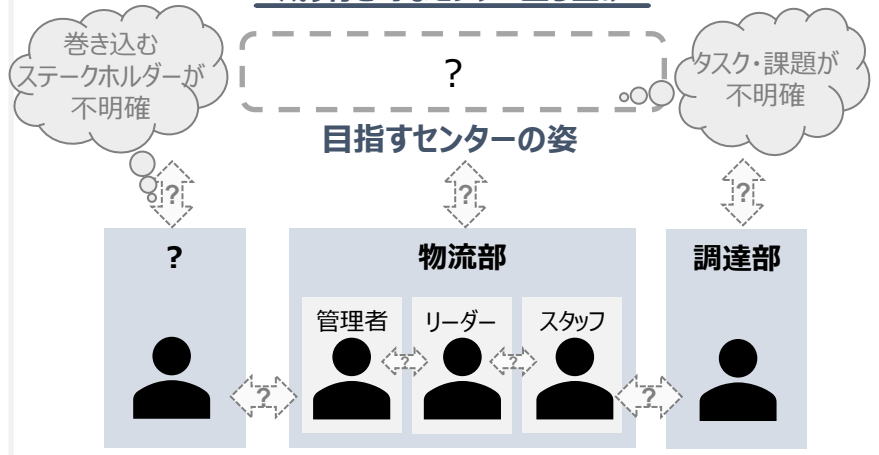
Our Value – 提供価値

- 現状とあるべき姿を比較し、あるべき姿を実現するための拠点構想策定を支援致します。
- 豊富な立ち上げ経験から、難所となるポイントへの理解を元にプロジェクトを推進致します。
- タスクスケジュール管理やリスク/課題管理も行うことで、ステークホルダーも巻き込みスムーズなプロジェクト運営を実現致します。
- 幅広い種類のセンターに対する知見があるため、商流や業界ごとに必要なセンター機能に基づき要件を設計いたします。

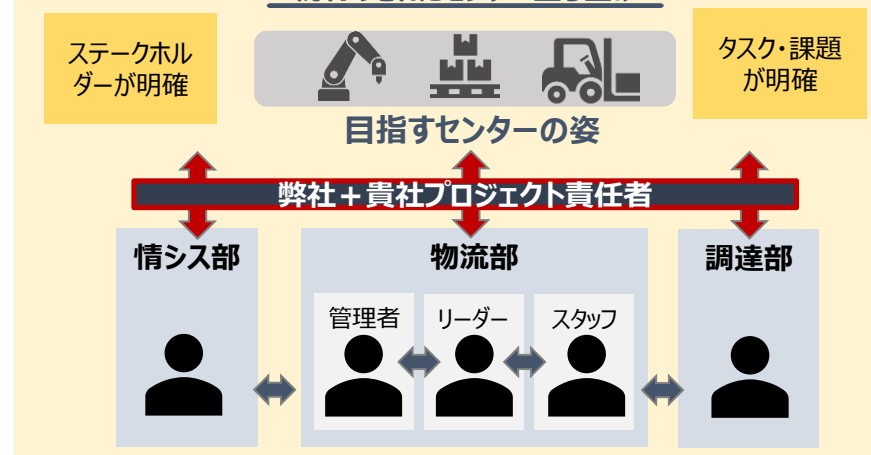


Our Methodology – 解決手法

成り行き的なセンター立ち上げ

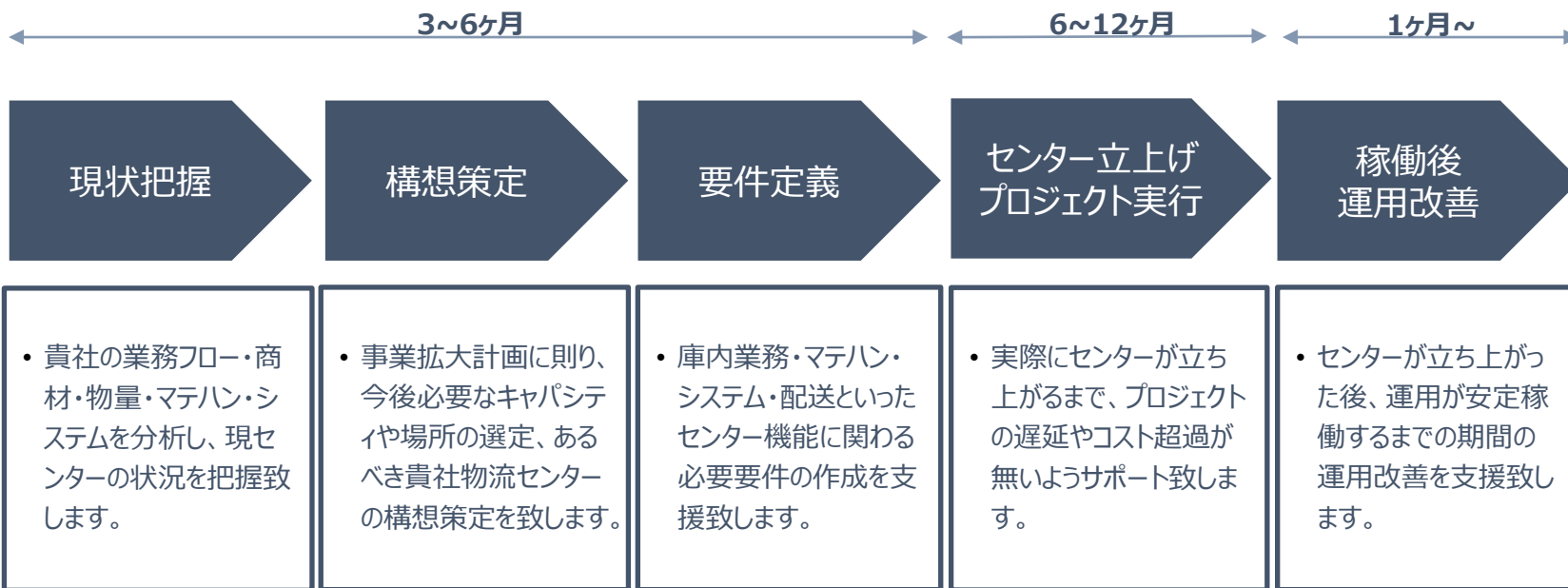


統制のとれたセンター立ち上げ



- 多岐にわたるセンター立ち上げ支援の実績とプロジェクトマネジメント手法により、着実に立ち上げをサポート致します。

Project Approach – プロジェクト・アプローチ



- 多岐にわたるセンター立ち上げ支援の実績とプロジェクトマネジメント手法により、着実に立ち上げをサポート致します。

事例 – 大手通販企業様プロジェクト概要

▼背景

- ✓ 業務効率化と事業成長に伴う物流増を考慮し、複数箇所にある物流センターを統合
- ✓ 労働力不足により、可能な限り人手を介さない物流センターを構想
- ✓ 自動化設備の導入や統合による効率化により、出荷生産性1.5倍を目指す

▼ご支援内容

- ✓ センター統合の目的やコンセプト策定、立地選定などの構想策定を支援
- ✓ プロジェクト定例会の運営・WBSおよび課題管理表管理・議事録作成などのPMO支援
- ✓ 稼働後、目標生産性到達に向けた運用改善を継続支援